



Prestação de
Serviços Especializados em
Consultoria e Treinamento

**Conteúdo Programático:
Curso de
Gerenciamento de Projetos
“Uma Abordagem Prática”**

(alinhado ao novo Guia PMBOK 4º edição do PMI)



1 – Apresentação

Gerenciamento de Projetos é uma disciplina com larga utilização em engenharia e construções, fabricação de bens de capital, programas aeroespaciais e outros tipos de atividades não-rotineiras. Nos últimos anos, o escopo do Gerenciamento de Projetos evoluiu para incluir empreendimentos em áreas como as de mudança organizacional, implantação de sistemas, desenvolvimento de novos produtos e processos, padronização, reengenharia e programas de eficiência, desenvolvimento de recursos humanos, marketing, qualidade total, planejamento corporativo e novos negócios.

Nos mais diferentes campos da administração de todas as organizações, abrem-se espaços para os mais variados tipos de projetos. A cada dia o mercado demanda um número crescente de indivíduos com experiência prática em Gerenciamento de Projetos. No entanto, devido ao caráter emergente da profissão e a escassez de recursos experientes, vários projetos são atribuídos a profissionais sem o conhecimento prático de gerenciamento de projetos. Esta prática contribui para o aumento dos indicadores estatísticos de falhas em projetos no gerenciamento do prazo, do custo, do escopo e da qualidade.

Este curso se propõe a ajudar os profissionais de Gerenciamento de Projetos com uma **abordagem prática** do que deve ser realizado do início ao encerramento do projeto, oferecendo uma visão sistêmica que poderá ser utilizada como um guia na execução de suas atividades.

Apesar de cobrir os principais processos de Gerenciamento de Projetos, este curso não visa à certificação **PMP** do PMI em função de priorizar a prática ao invés da teoria.

2 – Objetivos e a quem se destina

Ajudar os profissionais de Gerenciamento de Projetos com uma abordagem prática do que deve ser realizado do início ao encerramento do projeto, oferecendo uma visão sistêmica que poderá ser utilizada com um guia na execução de suas atividades.

Debater a utilização de técnicas e ferramentas de Gerenciamento de Projeto para que os participantes possam entender e priorizar os principais pontos de administração e controle do projeto.

O curso está orientado a atender profissionais que participem ou irão participar de projetos, ocupando ou não posições de liderança e que desejem uma abordagem prática do Gerenciamento de Projetos, isso inclui, mas não se limita a:

- Gerentes de Projetos e outros membros da equipe do Projeto;
- Clientes de Projetos e outros interessados;
- Gerentes funcionais ou departamentais que possuam funcionários designados para a equipe do projeto;
- Educadores que ensinam Gerenciamento de Projetos e matérias relacionadas;
- Consultores e outros especialistas em Gerenciamento de Projetos e em áreas relacionadas;
- Profissionais de TI - Tecnologia da Informação;
- Administradores, Engenheiros, Arquitetos, Publicitários, etc...

3 – Pontos que serão abordados neste curso :

Introdução

1. Paradigmas sobre gestão de projetos
2. Origens dos Projetos
3. Produto, Projeto e Gerenciamento
4. Ciclo de vida de projetos
5. Stakeholders (Interessados)
6. PMO – Project Management Office
7. Estruturas Organizacionais
8. PMBOK®
9. Restrições e Premissas
10. Grupo de Processos
11. Interação entre os Processos
12. Áreas de Conhecimento conforme PMBOK®
13. Processos
14. Matriz de Grupos de Processos e Áreas de Conhecimento

Processo de Iniciação

- Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto (Project Charter)
- Identificar os Stakeholders

Processo de Planejamento

- Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto
- Coletar os Requisitos
- Definir o Escopo
- Criar a Estrutura Analítica do Projeto (WBS)
- Definir as Atividades
- Sequenciar as Atividades
- Estimar os Recursos das Atividades
- Estimar as Durações das Atividades
- Desenvolver o Cronograma
- Estimar os Custos
- Determinar o Orçamento

-
- Planejar a Qualidade
 - Desenvolver o Plano de Recursos Humanos
 - Planejar as Comunicações
 - Planejar o Gerenciamento de Riscos
 - Identificar os Riscos
 - Realizar a Análise Qualitativa de Riscos
 - Realizar a Análise Quantitativa de Riscos
 - Planejar Respostas a Riscos
 - Planejar as Aquisições

Processo de Execução

- Orientar e Gerenciar a Execução do Projeto
- Realizar a Garantia da Qualidade
- Mobilizar a Equipe do Projeto
- Desenvolver a Equipe do Projeto
- Distribuir Informações
- Gerenciar as Expectativas dos Stakeholders
- Realizar Aquisições

Processo de Controle

- Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto
- Realizar o Controle Integrado de Mudanças
- Verificar o Escopo
- Controlar o Escopo
- Controlar o Cronograma
- Controlar os Custos
- Realizar o Controle da Qualidade
- Reportar o Desempenho
- Monitorar e Controlar os Riscos
- Administrar as Aquisições

Processo de Encerramento

- Encerramento o Projeto ou a Fase
- Encerrar as Aquisições

Exercícios Práticos

- *Elaborar o "Project Charter"*
- *Elaborar a Declaração de Escopo*
- *Elaborar o WBS*
- *Detalhar Atividades do Projeto*
- *Criar o Organograma e a Matriz de Responsabilidades*
- *Fazer Seqüência das Atividades*
- *Estimar a Duração das Atividades*
- *Elaborar o Registro de Riscos*
- *Elaborar a Rede do Projeto*
- *Resolver Exercício de Diagrama PDM*
- *Resolver Exercício – EVM*

4 – Carga Horária

Carga Horária : **16 horas**

5 – Diferencial

- O curso de Gestão de Projetos é ministrado por profissional certificado como **PMP** pelo **PMI** e **MCTS** in Project 2007 pela Microsoft.

Apostila:

A apostila do Curso de Gestão de Projetos contém todos os Grupos de Processos (Inicialização, Planejamento, Execução, Controle e Monitoramento e Fechamento) e todas as áreas de conhecimento (Integração, Escopo, Tempo, Custo, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicação, Risco e Contratos) com figuras explicativas, gráficos, exercícios práticos.

A apostila serve como guia de referência aos profissionais.

6 – Instrutor

Marco Antonio Bakos, MCTS, PMP
www.bakos.com.br

Bacharel em Matemática (com ênfase em Informática), certificado como **PMP** (Project Management Professional) pelo **PMI**, e também certificado como **MCTS** (Microsoft Certified Technology Specialist) in Project 2007 pela Microsoft.

Com mais de 30 anos de experiência na área de informática, tendo se especializado ao longo desses anos na Gestão e Desenvolvimento de diferentes projetos.

Criador do primeiro Projeto de Fábrica de Software no Brasil.

Atuou em Gerenciamento e Consultoria de Projetos para diferentes instituições no Brasil e Exterior (USA, Portugal e França).

Participou de vários cursos de formação ministrados pela IBM, cursos na Fundação Getúlio Vargas, e formação desde a área técnica até a área de Negócios.

PMI Member dos Estados Unidos e do Capítulo São Paulo.

Ex-Coordenador e Professor dos Cursos Preparatórios do PMI - Capítulo São Paulo.

Ex-Coordenador do Grupo de Estudos Técnicos - **GET** em Maturidade do PMI - Capítulo São Paulo.

Diretor da área de Comunicação & Marketing do PMI São Paulo, Brazil Chapter, para o biênio de 2009-2010.

Professor convidado para apresentação de temas sobre Gestão de Projetos para o curso de Mestrado em Desenvolvimento Integrado de Produtos no **ITA** (Instituto Tecnológico de Aeronáutica).

Especializou-se nos últimos anos em Gestão de Projetos, desenvolvendo atividades de Consultoria em Gestão Empresarial e Ministrando Cursos na área de Gestão para grandes Organizações.